



LES STRATEGIES CONCURRENTIELLES

STRATEGIES CONCURRENTIELLES



1- STRATEGIES DU LEADER

- **Stratégie défensive**
- **Stratégie offensive**
- **Stratégie de réduction**

STRATEGIES DU LEADER



STRATEGIE DEFENSIVE

Cas ASTRA de BECKMAN

STRATEGIES DU LEADER



STRATEGIE OFFENSIVE

Cas SYNCHRON de BECKMAN

Cas BIOHIT (Certification COFRAQ)

STRATEGIES DU LEADER



STRATEGIE DE REDUCTION

Opération dépopulation

de BECKMAN

STRATEGIES CONCURRENTIELLES



2- STRATEGIES DU CHALLENGER

- **L'attaque frontale**
- **L'attaque latérale**
- **Autres**

STRATEGIES DU CHALLENGER



L'ATTAQUE FRONTALE

Cas BIOTROL contre BECKMAN

STRATEGIES DU CHALLENGER



ATTAQUE LATERALE

Exemples:

HI-FI, TV: Japon vs. USA

Photographie: Japon vs. Allemagne

**Distribution pétrolière: les petits face
aux grands**

STRATEGIES DU CHALLENGER



AUTRES:

Stratégie du suiveur

4 impératifs:

- Segmentation pertinente**
- Optimisation de la R & D**
- Objectifs adaptés**
- Maîtrise des coûts**